

5 DINGEN DIE COMMANDANTEN MOETEN WETEN OVER COMMUNICATIE

ZELFS DE MEEST BESCHIEDEN EN ONBEVOORDEELDE PERSOON VINDT HET VERVELEND IN HET OPENBAAR FOUTEN TE MAKEN OF IETS NIET TE WETEN. HOEWEL HET ALTIJD LEUK ZAL ZIJN VOOR COMMANDANTEN OM “FOXTROT!” TE SCHREEUWEN ALS ER IETS WAAR ELEKTRONEN DOORHEEN STROMEN NIET WERKT, ZAL EEN BETER BEGRIP VAN DE MOGELIJKHEDEN VAN DE S6-WINKEL DE BESLUITVORMING VERBETEREN EN DE GEMOEDEREN KALMEREN. HIERONDER VINDT U VIJF TIPS OM EEN BETER PERSPECTIEF OP DE S6-WINKEL TE KRIJGEN.

1. Accepteer nooit “nee” als antwoord... in het begin

Commandanten verleggen vaak de grenzen van wat de door Defensie geleverde apparatuur kan... en daar is niets mis mee. Tenzij expliciet verboden, kunnen veel innovatieve oplossingen worden bereikt door probleemoplossing in samenwerkingsverband, door commerciële oplossingen te integreren en toegang te krijgen tot de expertise van Harris, Thales of Rohde&Schwarz. Ik heb geen idee hoe vaak we out of the box oplossingen hebben gebruikt om analoge of digitale communicatie in gecompliceerde omgevingen mogelijk te maken. De bottom line: daag de S6 uit en geef die voldoende tijd om alle beschikbare opties te onderzoeken. Accepteer niet dat iets onmogelijk is, totdat alle interne en externe bronnen zijn onderzocht of de beschikbare tijd is verstreken.

2. Smartphones hebben ons verwend

Verwachtingsmanagement is een cruciale taak voor de S6, maar goed opgeleide commandanten kunnen helpen hoge verwachtingen te temperen door realistische begeleiding en uitspreken van hun bedoelingen. Het gemiddelde bataljon in een expeditionaire omgeving heeft ongeveer 1,7 Mbps bandbreedte ter beschikking! Dat zijn peanuts in vergelijking met de dedicated 40-50 Mbps die we thuis hebben. Zij moeten de beperkingen begrijpen die het gevolg zijn van de tactische omgeving en beschikbare middelen (...) om de verwachtingen

te temperen en te beseffen dat Ziggo niet voorziet in de connectiviteit. Een slimme S6 geeft voorrang aan het bandbreedtegebruik tijdens niet-kritieke gebeurtenissen zoals VTC's of commanders updates.

Zorg er voor dat de S6 een plan heeft om bandbreedtevereters zoals office-applicaties en sensor streaming audio en video te beperken tijdens cruciale perioden.

3. Organiseer workshops operator radiotelefonie

Beoefent en bestudeert uw eenheid 100% van al zijn vaardigheden regelmatig? Waarom implementeert je niet dezelfde trainingsmethodologie en -meting met radioapparatuur en procedures? Het tweede deel van Fahren-Funken-Schießen is meer dan alleen radiotelefonie. Elke militair, (inclusief leidinggevend), moet weten hoe fundamentele taken op alle communicatieapparatuur moeten worden uitgevoerd en moet ook de juiste radio-procedure gebruiken. Deze vaardigheden zijn aan slijtage onderhevig en een driemaandelijkse workshop zal de expertise van de S6-winkel naar het laagste operatorniveau decentraliseren, waardoor de materiedeskundigen hun inspanningen beter kunnen prioriteren en niet op gebruikersniveau bezig hoeven zijn. Alle militairen zouden jaarlijks aan een workshop moeten deelnemen, of een test moeten doen om hun certificering te vernieuwen. Workshops operator radiotelefonie dwingen ook het personeel van de S6-winkel om

hun vaardigheden te behouden, bieden geweldige cross-trainingsmogelijkheden voor computer gebaseerde trainingen en ze zijn gewoon een geweldig trainingsevenement in het algemeen. Denk eraan, alleen omdat niemand uw radiocheck beantwoordt, betekent dit niet dat de apparatuur kapot is. Vaak is degene aan de andere kant, te geïntimideerd of onzeker over het gebruik van de radio. Workshops operator radiotelefonie zullen veel van dit soort gebeurtenissen, die we allemaal kennen, oplossen.

4. De waarheid over zonnevlekken

We hebben allemaal de hilariteit gehoord als de S6 zonnevlekken of zonnevlammen verantwoordelijk hield voor verstoorde communicatie. Hoewel dit mogelijk is, beïnvloedt een verhoogde zonactiviteit voornamelijk HF-golf-lengten, niet de typische FM/VHF-frequenties

die vaker worden gebruikt. Er moeten altijd secundaire verbindingen zijn, dus als UHF-frequenties voor BLOS een belangrijk middel zijn, zorg dan dat er een alternatief pad is gepland voor en van middelen, met andere woorden een PACE-plan. Zonne-energie is echt en beïnvloedt wereldwijd de communicatie, maar het moet geen excuus zijn dat wordt gebruikt bij de update aan een commandant.

5. Zet in op Communication Exercises (COMMEX)

Militairen respecteren wat je inspekteert. Te vaak hebben zij de mentaliteit dat hun verbindelaar altijd binnen gehoorsafstand is om problemen op te lossen en hun radio opnieuw te laden.

Integendeel, elke militair moet weten hoe alle taken op operatorniveau moeten worden uitgevoerd, net zoals ze met hun wapensystemen werken. Elke COMMEX moet grondig worden gepland en wekelijks worden uitgevoerd om een hoog niveau van bekwaamheid op alle echelons te behouden. Bovendien moeten leiders de hele dag bij het evenement aanwezig blijven en na niet een paar uur verdwijnen. Te veel eenheden hebben problemen omdat ze niet kunnen communiceren, dus regelmatige COMMEX zal in elke omgeving winst opleveren. Benadruk het belang en de resultaten zullen volgen.

“Als je geen  communicatie hebt, ben je gewoon aan het kamperen.”



Communicatie is een zaak voor iedereen

Als je een leider bent, bespreek dit artikel met je S6 om de discussie te beginnen over verbeteringen in de organisatie. Stel jezelf bovendien de volgende vragen om het huidige tactische communicatieniveau van je eenheid te beoordelen en actie te ondernemen om de situatie te verbeteren.

- Weet al uw personeel hoe de basisfuncties van de radio uit te voeren?
- Hoor ik ooit een verkeerde radio-procedure tijdens training en oefening?
- Geeft mijn S6 voorrang aan breedtegebruik om VTC's en andere kritieke applicaties zo optimaal mogelijk in te zettenn?
- Wat zal het resultaat zijn van het or-

ganiseren van workshops operator radiotelefonie?

- Zal het van nut zijn om systemen op te zetten voor het meten van operator-level radio-vaardigheden in de hele eenheid? 

Dit artikel is een redactionele bewerking van een eerder verschenen artikel van John Geracitano. Ref: www.themilitaryleader.com/commanders-communication/

Formerly an Armor officer, John Geracitano has served as a commander and S6 within an Infantry battalion, combat aviation brigade and a cavalry regiment. He holds a M.S. in Cybersecurity from the Florida Institute of Technology, and is currently a Signal officer serving on the Joint Chiefs of Staff.