



WENDBAARHEID

 Kolonel A. Straver, voorzitter VOV

Het klinkt bijna clichématig om te zeggen dat de ontwikkelingen binnen de IT zich in hoog tempo voltrekken. De initiatieven om met behulp van IT de effectieve inzet van eenheden te verhogen of de ondersteuning van de bedrijfsvoering te optimaliseren zijn talrijk. Op de werkvloer kan deze perceptie echter geheel anders zijn, het lijkt allemaal wel heel erg lang te duren voordat nieuw materieel en/of IT binnenstroomt. Nog afgezien van de problemen die we kennen met de instandhouding van het huidige materieel, lijken nieuwe behoeften altijd na te ijlen op het tempo waarmee we nieuwe concepten willen toepassen.

Dit probleem is breder dan alleen IT, ook bij grotere materieelprojecten hebben we moeite om volgens planning te voorzien in nieuwe systemen. Nu we financieel weer wat ruimer worden toebedeeld is het de wens om als defensieorganisatie meer wendbaar te worden. Snellere oplevering van IT-projecten zie ik daar als een onlosmakelijk deel van.

In mijn opvatting hebben we de afgelopen jaren veel ingeboet aan wendbaarheid bij de ontwikkeling en oplevering van IT binnen Defensie. Tijdens de hoogtijdagen van het *Command & Control Support Center*, een van de voorlopers van het huidige JIVC, hadden we evolutionair ontwikkelen al hoog in het vaandel staan. Met een ruim mandaat, dicht op de operationele gebruiker en niet gehinderd door al te veel *legacy* systemen, konden we op snelle wijze grote stappen maken. De grote schaal waarop gebruik werd gemaakt van inhuur onder regie van Defensie, was feitelijk samenwerken met de markt *avant le lettre*. *Build a little, field a little, test a little and learn a lot* was het motto in die tijd. Onder druk van een sterke centralisatie en dus een grotere afstand tot de gebruiker, sterke controle en beperkte budgetten, terugdringing van inhuur en een toenemende beheerslast vanwege reeds

uitgerolde systemen zijn we de wendbare manier van werken enigszins kwijtgeraakt.

De uitdaging is om onszelf wat dat betreft weer opnieuw uit te vinden. Hoe richten we *IT-Governance* in binnen Defensie? Hoe bouwen we een IT-bedrijf dat dicht op de gebruiker staat en snel en betrouwbaar producten en diensten levert samen met de markt?

En hoe zorgen we dat bij de defensieonderdelen als gebruikersorganisaties weer voldoende mensen rondlopen die in staat zijn de link te leggen tussen operationeel optreden en eisen aan de IT, en die zorgen dat deze eenheden met de juiste CIS-ondersteuning worden voorzien bij inzet en gereedstelling.

Dit is wat mij betreft slechts één van de aspecten van wendbaarheid die we zullen moeten adresseren. Als modern, technologisch en gevechtsondersteunend wapen zijn we beslist al gewend om ons voortdurend aan te passen aan veranderende taken en nieuwe technologie, maar we zullen nogmaals een hogere versnelling dienen te vinden. In het symposium willen we nog vanuit een breder perspectief naar wendbaarheid kijken. 