



OUTSOURCING

 Kolonel A. P. P. Visser, voorzitter VOV

Binnen NATO hebben de landen aangegeven dat de NATO CIS Agency (NCI-A) zich meer zou moeten richten op outsourcing. De services op CIS-gebied moeten niet meer direct door personeel van NCI-A worden geleverd, maar kunnen beter worden uitbesteed aan civiele bedrijven. NCI-A moet bestaan uit mensen die goede contracten kunnen afsluiten, niet uit CIS-specialisten. Voor het afsluiten van contracten heb je alleen CIS-basiskennis nodig. Meer niet, zo is de redenering.

Deze redenering wordt met name gevoed door de focus op het statische domein. Het klinkt logisch om CIS-services op de vredeslocaties uit te besteden. Met name, omdat het idee is dat dit voordelig is. Misschien is dit waar voor het initiële contract, maar zeker niet op de lange termijn. Uitbesteden is nuttig als je niet-kerntaken wilt afstoten. Niet om geld te verdienen. Het lijkt erop dat civiele bedrijven dit goed begrijpen, maar wij niet helemaal.

In het operationele domein moeten CIS-services onder alle omstandigheden worden geleverd. Dat is een kerntaak. Civiele bedrijven kunnen dit niet garanderen. Als het loodgehalte in de lucht hoog genoeg is zullen ze er niet zijn. Daarom heb je met name in de initiële fase van een operatie eigen CIS-specialisten nodig. Naarmate de situatie statischer en veiliger wordt, kun je overwegen om gebruik te maken van civiele bedrijven. Het is opmerkelijk dat de landen binnen NATO de outsourcingkaart hebben getrokken, omdat binnen de meeste landen de outsourcingdiscussie aardig is geluwd. Misschien dat economische motieven een rol spelen. Outsourcing is natuurlijk gunstig voor de eigen defensie-industrie.

Terug naar de VOV. Uiteindelijk is dit een Hamerstuk van de voorzitter. We hebben het symposium De digitale werkplek van de toekomst achter de rug.

Onder leiding van dagvoorzitter elnt Fred Geugies was het een succes. Goede sprekers en interessante onderwerpen. Duidelijk was dat innovatie ook binnen defensie veel aandacht krijgt. SBN Tossings heeft vanuit de Defensiestaf het nationale beleid toegelicht en Pascal Langedijk en Marco Dijkstra waren namens GRID aanwezig om iets te vertellen over de moderne werkplek. Het enthousiasme van Teus van der Plaat om ons in de zelfrijdende auto te krijgen was aanstekelijk. Hij stelde dat een zelfrijdende auto hoge eisen stelt aan het gebruikte netwerk. Te veel vertraging en je eindigt tegen een boom. Hij concludeerde ook dat centrale datacenters te veel vertraging opleveren. Decentraliseren dus.

Ik gok dat we in ons denken nog niet zover zijn. We zijn juist aan het centraliseren. Ook zijn voorspelling dat alles om het gebruik van de smartphone zal draaien is interessant. Indien dit namelijk zo is, dan dient onze innovatie-agenda zich te laten leiden door de geplande smartphone ontwikkelingen (4G-5G-...). Defensie is al lang geen trendsetter meer. Onze mogelijkheden en onmogelijkheden worden bepaald door de civiele ontwikkelingen.

Misschien wat vroeg, maar ik wens u en de uwen veel geluk en voorspoed toe in het komende jaar en geniet van de komende feestdagen. 