



De landmacht stelt militaire eenheden taakgericht gereed voor inzet. Hiertoe is een zogenaamd trainingscompendium ingericht. In dit trainingscompendium staan de generieke taken van alle landmachteenheden uitgewerkt in specifieke taakbladen. Het bevat ook taken met taakbladen voor de eenheden van de verbindingdienst. De taakbladen sommen de omstandigheden op waaronder de taak uitgevoerd wordt. Daarnaast benoemen ze eisen waaraan de taakuitvoering voldoen moet. Verder leggen ze relaties met brondocumenten, andere taken en trainingen. Deze relaties geven kansen aan om taken integraal te trainen.

De School Verbindingsdienst levert aan de landmacht expertise om voor de verbindingdienst het trainingscompendium in te richten. Daarbij wordt een nauwe samenwerking met de verbindingdienstseenheden nagestreefd. Dit artikel poogt inzage te geven in dit trainingscompendium. In de navolgende paragrafen zal ik de taken en enkele taakbladen van de verbindingdienst toelichten. Daarbij hanter ik de taken en taakbladen zoals deze ten tijde van schrijven van dit artikel zijn ingediend door de School Verbindingsdienst. Tot slot zal ik kort ingaan op 'the way ahead'.

TAKEN VERBINDINGSDIENST

Het trainingscompendium verdeelt taken over zes niveaus. De niveaus geven de grootte van de eenheden aan die de taken uitvoeren. De taken van de verbindingdienstseenheden zijn terug te vinden onder niveau twee en drie, oftewel ze worden uitgevoerd door eenheden van groeps- of pelotonsgrootte. Op basis van deze indeling hebben de toebedeelde taken een uniek nummer. Dit nummer is relevant wanneer de relatie gelegd wordt met andere taken en met gerelateerde trainingen. Sommige taken komen terug binnen beide niveaus. De taken zijn gekoppeld aan bepaalde types verbindingdienstseenheden. Figuur 1 geeft de takenlijst van de verbindingdienst weer.

Om te kunnen sturen bepaalt de landmacht een beheersingsniveau per taak en per type eenheid. Daartoe zijn er vier gradaties gekozen: 'niet', 'low', 'medium' en 'high'. Op

basis van plannen en aanwijzingen van hoger af en overige factoren van invloed bepaalt de landmacht welke taken te trainen en in welke mate deze te beheersen.

De omstandigheden waaronder de taak uitgevoerd moet worden zijn gegradeerd in lijn met het beheersingsniveau. Dit betekent dat een eenheid niet getraind is voor omstandigheden van een hoger beheersingsniveau. De kosten voor het gereed stellen van een eenheid voor een beheersingsniveau stijgen ook mee met het niveau, omdat zwaardere omstandigheden een grotere trainingsinvestering kosten.

De gradaties stellen de landmacht tevens in staat een getrapte trainingsopbouw toe te passen.

Het trainingscompendium stelt de landmacht dus in staat het gereed stellen van

eenheden taakgericht te sturen. Daarmee zijn kosten, trainingsrisico's en trainingsopbouw inzichtelijk en generiek beheersbaar. Figuur 2 geeft dit schematisch weer.



Figuur 2 Relatie beheersingsniveaus met trainingsopbouw en trainingsrisico's

De taken van de verbindingdienstseenheden staan op één na allemaal voor alle types eenheden op 'high'. Hiermee stellen eenheden die dat beheersingsniveau behalen zich gereed voor de zwaarste omstandigheden waaronder staven optreden.

De taak 'Het adviseren over informatievoorziening' (nummer 3.vbd.002) is voor een commandovoering ondersteunend modulepeloton op 'medium' gezet. De zwaarste omstandigheden zijn hierbij niet het uitgangspunt.

Figuur 3 geeft schematisch grofweg weer hoe taken en beheersingsniveaus terug komen in het trainingscompendium. Bij toekomstige verbeterlagen hebben het bepalen van de eenheidstaken en het bepalen van de beheersingsniveaus de focus.

Taken niveau II		Verbindingdienstseenheid
2.vbd.001	Het beheersen van informatievoorziening	Mobile Communication and Information Systems Control Center (1)
2.vbd.002	Het ondersteunen van informatievoorziening	Commandovoeringondersteunende groep of ploeg (2)
2.vbd.003	Het adviseren over informatievoorziening	Bataljonstafsectie verbindingdienst (3)
2.vbd.004	Het inrichten van informatievoorziening	Bureau Communicatie en Informatiesystemen Operaties van een brigadestafsectie verbindingdienst (4)
2.vbd.005	Het managen van informatie	Bureau Informatievoorziening van een brigadestafsectie verbindingdienst (5)
Taken niveau III		Verbindingdienstseenheid
3.vbd.001	Het ondersteunen van informatievoorziening	Commandovoeringondersteunend (module)peloton (6/7) Rapid Communication and Information Systems Element Platoon (8)
3.vbd.002	Het adviseren over informatievoorziening	Commandovoeringondersteunend modulepeloton (6) Brigadestafsectie verbindingdienst (9)

Figuur 1 Takenlijst verbindingdienst

Taken niveau II (groep/ploeg)	
2.vbd.001	Het beheersen van informatievoorziening
2.vbd.002	Het ondersteunen van informatievoorziening
2.vbd.003	Het adviseren over informatievoorziening
2.vbd.004	Het inrichten van informatievoorziening
2.vbd.005	Het managen van informatie
Taken niveau III (peloton)	
3.vbd.001	Het ondersteunen van informatievoorziening
3.vbd.002	Het adviseren over informatievoorziening

	1	2	3	4	5
2.vbd.001	High				
2.vbd.002		High			
2.vbd.003			High		
2.vbd.004				High	
2.vbd.005					High
	6	7	8	9	
3.vbd.001	High	High	High		
3.vbd.002		Medium		High	

Figuur 3 Taken met beheersingsniveau per type verbindingdienstseenheid (de cijfers corresponderen met die achter de eenheden uit figuur 1)



TAAKBLADEN

Om een trainingstraject voor een taak op te bouwen heeft een eenheid informatie over omstandigheden en eisen om op te richten. Elke taak uit het trainingscompendium is toegelicht in een taakblad. Het blad geeft een richtpunt op basis waarvan eenheden trainingstrajecten uitstippelen. De operationele omstandigheden waaronder de taak beheerst wordt bestaat uit verschillende onderwerpen: organisatie, algemene omgeving, tegenwerkende strijdkrachten & partijen, informatie en klimaat. Bij elk onderwerp dient naar voren te komen onder welke omstandigheden de taak uitgevoerd dient te worden. Deze omstandigheden simuleert de verbindingdienst dan tijdens trainingen. Idealiter vinden eenheden per beheersingsniveau de omstandigheden terug op het taakblad. Bij de taken van de verbindingdienst is dit echter nog niet het geval. Met name het bepalen van de getrapte opbouw van de omstandigheden vereist nog onderzoek.

Het taakblad geeft op hoofdlijnen weer aan welke operationele eisen minimaal voldaan wordt als de taak beheerst wordt. Deze eisen zijn idealiter een samenvattende lijst die uitgangssituatie, activiteit en resultaat beschrijven. Bij de taken van de verbindingdienst beperkt dit zich nog tot een procesmatige

aanwijzing om de taak conform bepaalde stappen uit brondocumenten te doorlopen. De focus bij verbeterlagen ligt dan ook op het scherper formuleren van deze eisen.

De overige informatie op het taakblad behelst met name de relatie met brondocumenten, overige taken en trainingen. Bij verbeterlagen ligt de focus daarbij op het kritischer benoemen van essentiële brondocumenten of delen daarvan. De relaties met andere taken zijn gebaseerd op het feit dat alle taken uit het compendium informatievoorziening bevatten. De focus ligt bij verbeterlagen in dit geval op het nuanceren dan wel specificeren van dergelijke relaties. Tot slot verwijst het taakblad naar gerelateerde trainingen, de zogeheten *Training Support Packages* (TSP). Deze staan aan de vooravond van de ontwikkeling en het verwijzen ernaar verbetert in de pas met die ontwikkeling. Uiteindelijk heeft het trainen naar een beheersingsniveau van een taak een financieel prijskaartje. Daarmee vormen de beheersingsniveaus ook voor de verbindingdienst de financiële regelknoppen van de landmacht om het gereed stellen te beheersen. Figuur 4 geeft een voorbeeld weer van een taakblad.

SLOTWOORD

Door twee fundamentele onderdelen van het trainingscompendium door de bril van de

verbindingdienst te bekijken tracht dit artikel inzage te geven in waar het wapen op dat gebied staat. Hopelijk is duidelijk dat er een basis ligt om het gereed stellen van verbindingdienst eenheden op te richten. Daarnaast dat duidelijk is dat er nog een aantal grondige verbeterlagen aanzienlijke aandacht vereisen.

De School Verbindingdienst heeft de opdracht om het verbeteren van het trainingscompendium tot stand te laten komen, te coördineren en te begeleiden. Een goede samenwerking binnen de verbindingdienst is daarvoor een essentiële randvoorwaarde. Gezien de relaties met andere taken is ook een goede samenwerking met de andere wapens en dienstvakken essentieel. Een centrale rol van de School Verbindingdienst is echter bij verre niet genoeg.

De officieren van de Verbindingdienst dienen in de eerste plaats zelf proactief en volhardend het trainingscompendium te agenderen, wat tenslotte de grondslag voor het taakgericht gereed stellen van verbindingdienst eenheden verwoord. Immers: hoe beter het trainingscompendium, hoe beter de gereedstelling.

Taak/Opdracht		Het ondersteunen van informatievoorziening	
Niveau	II		
Nummer	2.vbd.002		
Type (Generiek, Staf of W/D)	Verbindingdienst		
Gerelateerde TSP(n)	TSP C2Ostgp/-plg		
Referenties/Documenten:			
1. DP 3.2.1 - Land Operaties 2. DP 3.2.11 - C2 Informatie ondersteuning 3. DP 3.2.11.1 - CIS Support Branch 4. DP 3.2.11.2 - Samengestelde C2 Ondersteunende Eenheid 5. DP 3.2.11.3 - MCCC			
Omstandigheden	Eisen/Normen	Gerelateerde taken	
1. <u>Organisatie</u> : 1.1. Samengestelde taakgroep (bat/brig) 1.1.1. C2Ostgp/-plg 2. <u>Omgeving, Algemeen</u> : 2.1. stabiliserende fase van een conflict 2.2. in verstedelijkt, heuvelachtig en bebost gebied 3. <u>Omgeving, Vriend en Partijen</u> : 3.1. Burgerbevolking 3.2. Civiele organisaties 3.3. (Ir)regulier optredende strijdkrachten 4. <u>Orders</u> : een goede militaire opdracht om informatievoorziening te ondersteunen 5. <u>Conditie</u> : 5.1. Klokrond optreden 5.2. West-Europees klimaat 6. <u>Belangrijke variabelen</u> 6.1. Beveiligingseisen 6.2. Ondersteuningseisen 6.3. Gebruiksniveau 6.4. Berichtenverkeer 6.5. Incidenten hoeveelheid 6.6. Tijdsdruk 6.7. Dynamiek omstandigheden 6.8. Hoeveelheid storingen 6.9. Complexiteit configuraties 6.10. Dynamiek commandopost optreden	Conform de opdracht en de DP 3.2.11.2 - Samengestelde C2 Ondersteunende Eenheid op een juiste wijze uitvoering geven aan het; 1. Commandovoering proces 1.1. Besluitvorming proces 1.2. Bevelvoering proces 1.3. Rapporteren 1.4. Adviseren 2. Voorbereiden van de inzet 2.1. Formeren 2.2. Systeemplanning 2.3. Primen en Stagen 3. Ontplooiën 3.1. Verplaatsingsgereed maken 3.2. Uitvoeren verplaatsing 3.3. Betrekken Assembly Area 3.4. Verkennen / kwartier maken voor een CP 4. Uitvoering 4.1. Uitvoeren werkzaamheden C2Ost eenheid 4.2. Uitvoeren processen 4.3. Uitvoeren materiële instandhouding 4.4. Uitvoeren personeelszorg 4.5. Uitvoeren algemene militaire taken 5. Verplaatsen / terug keren 5.1. De-installeren van de systemen 5.2. Verlaten CP locatie 5.3. Uitvoeren verplaatsing 6. Uitvoeren afronding activiteiten 6.1. Out-processen 6.2. Archiveren 6.3. Ontladen CCI apparatuur 6.4. Opschonen werksatens en andere opslagmedia 6.5. Evalueren 6.6. Deformeren	2.vbd.001 2.vbd.002 2.vbd.003 2.vbd.004 2.vbd.005 3.vbd.001 3.vbd.002 5.vbd.001 100 t/m 600	

Figuur 4 Taakblad van taak 2.vbd.001 Het ondersteunen van informatievoorziening