



VOV SYMPOSIUM COMPREHENSIVE APPROACH

8 OKTOBER 2013 - GENM KOOTKAZERNE - STROE



VOV SYMPOSIUM

COMPREHENSIVE APPROACH

De invloed op C2 en C2 ost

Om de kennis van de leden van de VOV en andere geïnteresseerden te vergroten over Federated Mission Network heeft het bestuur van de VOV op 8 oktober jl een symposium omtrent dit thema georganiseerd.

Hoe gaan we de noodzakelijke informatie uitwisseling tussen militairen en tussen militairen en civiele actoren technisch ondersteunen?

In de traditionele operatie lag de focus op de militaire aspecten van de operatie.

De operaties werden gepland en uitgevoerd met militaire partners. Natuurlijk waren er civiele aspecten die een rol speelden, maar deze vervulden een ondergeschikte rol. Het adagium van "need to know" en het verrassingselement waren essentieel. Operationele veiligheid was de reden om informatie absoluut niet te delen. "De vijand luistert mee". Zelfs het delen van informatie tussen de militaire actoren was geen vanzelfsprekendheid. De "4-eyes community" bijvoorbeeld was een gegeven.

De huidige operaties zijn niet alleen gericht op de militaire aspecten.

De militairen vervullen een ondersteunende rol. Zij faciliteren de activiteiten van civiele actoren in de operatie. De militairen brengen veiligheid om ervoor te zorgen zodat onze civiele partners de "rule of law" kunnen implementeren of ervoor kunnen zorgdragen dat er een goed lokaal bestuur wordt geïnstalleerd. Als er in Afghanistan een weg moet worden aangelegd dan wordt dit project door civiele actoren uitgevoerd. Om dit te kunnen doen moeten ze kunnen werken in een veilige omgeving. De militairen dragen hier zorg voor. Dit impliceert dat het uit-

wisselen van informatie niet alleen tussen militairen plaatsvindt, maar dat het essentieel is om informatie uit te wisselen tussen de militaire -en de civiele actoren. Het "need to know" adagium moet veranderen in "need to share". Dit betekent dat de operationele veiligheid negatief wordt beïnvloed. Waar en wanneer de operatie wordt uitgevoerd is bij velen bekend. Niet coördineren met civiele actoren betekent echter dat de operatie niet succesvol zal zijn.

Informatieuitwisseling gebeurt alleen als er sprake is van een vertrouwensbasis tussen de verschillende actoren. Deze vertrouwensbasis kan niet paste velde worden opgebouwd. Hier moet al veel eerder mee worden begonnen. We moeten ons realiseren dat informatie-uitwisseling niet wordt belemmerd door de techniek, maar door de bereidheid om informatie te delen en het onderling vertrouwen tussen de betrokken partijen. Opvallend is dat de discussie wel vaak over de technische aspecten. Ter afsluiting een paar uitdagingen waar we in het kader van de Comprehensive Approach tegen aan lopen. De militairen die altijd de leiding willen hebben moeten een ondersteunende rol gaan vervullen. Civiele actoren willen niet met de militairen geassocieerd worden, omdat dit hun veiligheid negatief beïnvloedt. Civiele partners willen niet "gecoördineerd" worden. De militairen willen snel resultaten. Het liefst tijdens de rotatie. Civiele partners hebben een iets langere planningshorizon. En zo kun je nog wel even doorgaan. Toch is er één ding helder. Er moet iets veranderen om succesvol te zijn. Een traditionele aanpak gaat in een Comprehensive operatie niet werken.



Kol ir. Jan van de Pol,
C-C2SC - Hoofd van de afdeling Systemen, Applicaties,
Trainers & Simulators (SATS) van JIVC/C4I&I
> ELIAS en TITAN: HOE VERDER, Nationale systemen in
een internationale context



Dr. Gernot Friedrich,
Service Strategy and Innovation, NATO Communications
and Information Agency
> NATO Communications & Information
Agency – Changing C4ISR delivery in NATO and moving
towards a Federated Mission Network





Luitenant-Generaal b.d. Ton van Loon,
former Commanding General 1
(German/Netherlands) Corps
> Smart defence starts with smart CIS



Hans Rouw,
MA Conflict Studies and Human Rights,
Programme Leader Security and Disarmament,
IKV Pax Christi
> A civilian peace and security perspective on civil
relations



Lkol (GS) Soenke Marahrens,
Commanding Officer A-Battalion,
German Joint Signal School
> C2 challenges for War 2.0



PERSOONLIJKE PERFORMANCE MET IMPACT!

Samenwerking heeft alles met communicatie te maken, communicatie heeft alles met vertrouwen te maken en vertrouwen geven heeft in ieder geval een beetje tijd en een goede indruk van de ander(en) nodig. De projecten die het betreft komen niet plotseling als 'een hikje' naar boven, daar is ruim van tevoren van bekend dat ze er aan staan te komen. Dat betekent dat men veel eerder dan tot nu toe het geval is, niet partijen maar de Partners in Business (PIB) met elkaar in contact moet willen brengen.

Daar begint het proces van elkaar leren kennen en ervaren waarom teamvorming ervoor gaat zorgen dat juist gezamenlijk meer bereikt kan worden:

TOGETHER EVERYBODY ACHIEVES MORE = TEAM!

Het woord partijen doet vermoeden dat elk eigen doelstellingen en targets voor ogen heeft en men zich vooral focust op het behalen daarvan. Comprehensive Approach herbergt voor mij de woorden Collaborative en gezamenlijk in zich. Partners in Business kiezen bewust voor elkaars partnership omdat men elkaars know how en expertise in kennis en kunde nodig heeft om het gestelde doel of de gestelde doelen te halen. Men heeft de ander dus echt

nodig om; beter, sneller, veiliger, wellicht goedkoper én met behoud van de hoogste kwaliteitseisen te kunnen performen. PIB's dienen elkaar zo snel mogelijk te leren kennen om een relatie op te bouwen. De gedachte dat een kleine, platte organisatie met korte lijnen (wat dat dan ook moge zijn) goede communicatie met zich meebrengt is nog maar de vraag. De kleinste organisatie die ik ken is een relatie van 2 mensen.... 1 op de 3 mislukt... hoezo plat, korte lijnen en dus goede communicatie c.q. relatie? Kortom aan een goede relatie moet echt gewerkt en gebouwd worden. Mensen doen zaken met mensen. Gunnen is een belangrijke factor bij vertrouwen en samenwerken en wanneer mensen informatie (zouden moeten) delen dan is de bereidheid het grootst wanneer er veel onderling vertrouwen is. Leer de mens man of vrouw achter de burger kennen en geef de burger inzicht in die vent of vrouw achter de sterren en strepen! Heel veel succes en alshet even kan... veel plezier met elkaar!

**IN EEN GOED CONTACT...
SCHUILT EEN ENORME
KRACHT!**

WWW.CECILPENSO.NL