

FLEXIBEL COMMANDOPOST-CONCEPT 11 AIR MANOEUVRE BRIGADE

Majoor H. van Riessen (G3 Current Ops 11LMB) en tlnt ir. M.P.J. van der Werff (C-C2Ost 11 LMB)

In de aanloop naar de oefening *Peregrine Sword*, waar 11 Air Manoeuvre Brigade (11AMB) haar operationele status valideert, heeft commandant 11AMB goedkeuring gekregen voor een gewijzigde CONOPS 11AMB. Naast het Air Mobile en Air Assault optreden, maken Motorised, TALO en PARA optreden deel uit van het nieuwe optreden. Ook samenwerking met het KCT in het kader van speciale taken behoort tot de mogelijkheden.

In deze CONOPS wordt er ook een Tactical Command Post ontplooid, van waaruit C-11AMB 'voorin' het gevecht moet kunnen leiden. De auteurs maken u in dit artikel deelgenoot van het optreden binnen de CONOPS 11AMB van de TACCP.



Majoor Harry van Riessen is geplaatst bij de Sie G3 van de Brigade als Battle Major. Dat wil zeggen dat hij in het Joint Operations Centre van de JCP de scepter zwaait. Zodra de TACCP wordt ontplooid, vervult hij daar diezelfde rol. Zijn bijdrage aan het artikel is vooral gezien vanuit operationeel oogpunt.

Tlnt Martijn van der Werff is commandant van het C2-Ost peloton van 11STSTCie. De TACCP-groepen maken deel uit van dit peloton. Luitenant van der Werff heeft de technische input voor het artikel geleverd.

INLEIDING

De afgelopen jaren heeft de staf van de 11e Luchtmobiele brigade zich geconcentreerd op het gereedstellen van *battle groups* voor de Task Force Urugzan (TFU) en gereedstellen van TFU-staven. De personeelsvulling van deze staven kwam grotendeels uit dezelfde staf. Door deze focus is er de afgelopen jaren weinig tot geen aandacht ge-

schonken aan het *Air Manoeuvre* optreden van de 11e brigade. Met de terugkeer van de staf van TFU-VII kan de focus hier nu weer op komen te liggen. Deze focus is vertaald in een opleidings- en trainingsprogramma, dat de brigade afsluit met de oefening *Peregrine Sword* in het najaar van 2012. Met name *command & control* (C2) op niveau VI (brigade) maakt hier een wezenlijk deel van uit.

*"I must follow them.
I am their leader"*

Bonar Law,
Former Prime Minister
of the United Kingdom (1922-1923)

Bovenstaande uitspraak kan men in het kader van leiderschap, op twee wijzen interpreteren:

- daar zijn waar de toevertrouwde ondergeschikten zijn,

- het volgen van de mening van de groep die men vertegenwoordigt.

In beide gevallen is de leider 'dicht' bij zijn personeel. Om de commandant 11 *Air Manoeuvre Brigade* (11AMB) de mogelijkheid te bieden om dicht bij zijn personeel te zijn, heeft de brigade voor *command & control* (C2) de beschikking over een zogenaamd flexibel commandoposten (CP) concept. Met dit artikel willen we u kennis laten maken met dit CP concept en de middelen die daarvoor beschikbaar zijn. Tevens wordt aan de hand van doctrine en historische voorbeelden de waarde van dit concept aange-toond. Hierbij zullen we ons beperken tot die delen van het CP concept die het leiderschap van 11AMB ondersteunen.

HET FLEXIBELE CP CONCEPT

De staf van 11AMB werkt in beginsel in een *Joint Command Post* (JCP). De JCP is normaliter de CP die in de *Staging Area* (SA) is ontplooid. Deze JCP zal door zijn omvang en beperkte mobiliteit in principe maar één keer worden opgebouwd. In deze JCP vindt de planning en besluitvorming plaats, worden de activiteiten in en rond de SA gecoördineerd en kan commandant 11AMB zijn eenheden commanderen. De JCP bestaat organiek uit ca. 345 personen, waarvan ca. 185 stafofficieren en -onderofficieren.

Indien de commandant 11AMB zijn eenheden vanuit het operatiegebied wil commanderen, beschikt de brigade over twee



Foto 1: Een luchtmobiele verplaatsing van de TACCP tijdens oef *LEADING FALCON*

identieke *Tactical Command Posts* (TACCP). Eén TACCP kan de brigade inzetten in het operatiegebied, en de tweede TACCP is beschikbaar voor de chef-staf of de Plv Cdt 11AMB om bijvoorbeeld de *Pick Up Zone* operatie, of een helizware operatie te leiden. Daarnaast kan de tweede TACCP dienen als verplaatsingsreserve van TACCP 1 of als springcapaciteit als men toch besluit

om de JCP te verplaatsen. De TACCP 1 bestaat uit de commandant 11 AMB, personeel van de operationele stafsecties en, afhankelijk van het besluitvormingsproces, andere specialismen. Ook de G6 (CIS) zal hier in de meeste gevallen vertegenwoordigd zijn. De TACCP is zowel lucht- als grond transportabel (zie foto 1). De inzetduur is in beginsel gelijk aan de voorziene duur van een *Air Assault* operatie, echter in principe niet langer dan 72 uur. De TACCP bestaat uit een aantal lichte voertuigen en een tent (zie foto 2). De gedetailleerde samenstelling wordt later dit artikel nog toegelicht. Daarnaast is het mogelijk om de TACCP te ontplooiën in vaste infrastructuur. Na aankomst op locatie kan het geheel in 60 minuten operationeel zijn.

De TACCP wordt ondersteund door 8 medewerkers van het C2Ostpeloton van de stafstafcompagnie 11 LMB en een samenstelling van circa 10 functionarissen uit de *Joint* staf naar de wens van de commandant. Door het *lean* karakter van deze CP zijn de volgende aspecten essentieel:

- Betrouwbaarheid en redundantie van de verbindingen (*No comms, no mission*);
- Hoogtrainingsniveau van zowel het technische- en tactische personeel, als de TACCP als geheel;
- Bij voorkeur *reachback* mogelijkheden teneinde de SA te maximaliseren en het gebruik van de stafleden die achtergebleven zijn in de JCP te optimaliseren;
- Tactisch en proactief meedenken van het ondersteunende CIS personeel. Immers, de installatie- en tactisch commandant van de TACCP is C-TACCP (SM) van het C2Ostpeloton;
- Informatiemanagement: het regisseren van de informatiestromen binnen de TACCP, alsook met de JCP. (ISIS, staflogboek, ATHENA, etc)

VERBINDINGEN IN DE TACCP

Voor een optimale *Situational Awareness* voor de commandant en reikwijdte van zijn bevelvoering, zijn de verbindingen van zijn TACCP met de JCP en de bataljon CP's van vitaal belang. Hierbij is een onderverdeling te maken tussen radio- en TITAAAN-verbindingen.

Om continuïteit in het besluitvormingsproces voor de commandant en de effectiviteit van de aanwezige stafleden te bevorderen is gekozen om een LAN-structuur met server te hanteren in de TACCP. Hierdoor wordt het C2-proces in de TACCP ook ondersteund als de WAN-verbinding tijdelijk niet beschikbaar is. Het standaard optreden kent een maximum van 8 klanten in het netwerk, ieder uitgerust met VOIP en laptop. De ervaring leert echter dat dit aantal zelden wordt uitgerold. Het netwerk wordt gekoppeld via een *Small Lan Access Box* met de server. Aangezien de TACCP ook via de lucht verplaatsbaar moet zijn, is de serverbox inge-



Foto 2: De TACCP ontplooid

bouwd in een MB en wordt er geen BAM gebruikt. Initieel is de Milsatcom aangewezene als beoogd WAN-middel voor de TACCP. Echter door de slechte ervaringen met verplaatsingen van de tactische trailer over onverhard terrein en bij luchtverplaatsingen, is de komst van de CCT-120 een groot voordeel gebleken. De 'Swedish' heeft zijn nut bewezen tijdens enkele inzet oefeningen van de TACCP. De bandbreedte blijkt ruim voldoende om data-verkeer tussen TACCP en tegenposten te faciliteren. Doordat het signaal over een onbeveiligde lijn loopt is er een vercijfering/TCE nodig. De beperkte plaats voor bagage tijdens een lucht mobiele verplaatsing dicteert het gebruik van maximaal een *Small Tunnelbox*. Er wordt gewerkt aan een modificatie van de serverbox, zodat deze oplossing standaard beschikbaar wordt onder TITAAAN 4.1. Het TITAAAN-gedeelte wordt verzorgd door 0/1/1, een Incidentmanager sr. en een kpl Mdw LS&I.

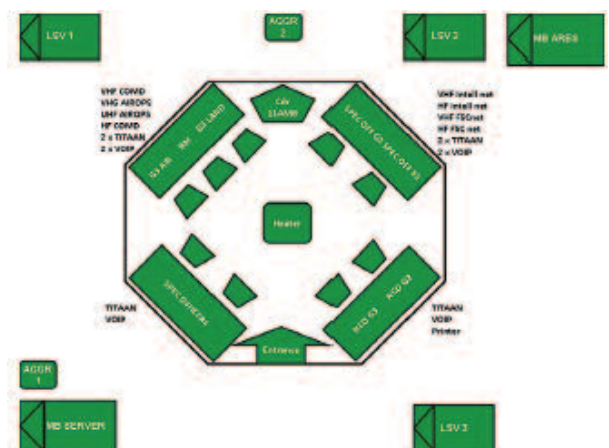
Als backup voor TITAAAN en voor communicatie met eenheden die niet zijn uitgerust met TITAAAN, of in beweging zijn, is de TACCP uitgerust met HF- en VHF-middelen. Deze middelen zijn ingebouwd in een MB Softtop ARES (RT9500) en HF FIRM 125W) en 3 LSV's en (RT9500). Daarnaast is er beschikking over 3 HF Manpack 20W. Hiermee worden 4 HF-netten en 5 VHF-netten uitgebracht. De radio-verbindingen worden verzorgd door de Radiogp, 0/1/4: een c-radiogroep, 2 kpl c-radiopost en 2 sld chauffeurs.

DE LOCATIE VAN DE COMMANDANT

Conform de doctrine dient de commandant zich te bevinden daar waar hij het gevecht beslissend kan beïnvloeden. Hij moet kunnen zien en gezien worden, en zijn staf moet geen

barrière vormen tussen hem en zijn eenheid. Op compagniesniveau en lager bevindt de commandant zich over het algemeen waar zijn ondergeschikten zich ook bevinden. Vanaf bataljonsniveau en hoger is dat niet meer vanzelfsprekend. In de SA beschikt de commandant over een breed scala aan technologisch ondersteuning, speciale stafofficieren en specialistische adviseurs die hem kunnen steunen. Hij staat in direct contact met zijn hogere niveau en hij is bovendien redelijk verzekerd van persoonlijke veiligheid. Een goed praktijkvoorbeeld hiervan was het *Joint Operation Centre* (JOC) van de staf TFU. In de gepantserde containers op Kamp Holland beschikte de *Battle Group- of Task Force* commandant over alle denkbare communicatiemiddelen, werd hij getraceerd op allerlei imagery van bijvoorbeeld UAV's en kon met behulp van *upscale* procedures elke gewenste specialist/adviseur in korte tijd naar het JOC roepen. Daarnaast waren de communicatielijnen naar het hoger niveau en/of neveneenheden eenvoudig en kort. Niet voor niets was in Afghanistan, bij grote operaties de locatie van de BG- of TFU commandant een terugkerend onderwerp van discussie.

Volgens de leidraad commandovoering zijn de volgende overwegingen van toepassing



Layout TACCP 11 AMB



bij de keuze om een operatie van voorin of vanuit het achtergebied te leiden:

- Toegang tot informatie, welke de basis is voor het nemen van tijdige beslissingen, waaronder de mogelijkheid om te oordelen over de toestand en het moreel van de eigen troepen;
- Communicatie- en informatievoorzieningssystemen (CIS) naar de relevante commandoposten (binnen de gegeven technische mogelijkheden moeten verbindingssystemen zich aanpassen aan de behoefte van de commandant en niet andersom);
- De mogelijkheid en noodzaak om door zijn persoonlijke aanwezigheid het moreel van ondergeschikten te beïnvloeden;
- Capaciteit voor een integraal besluitvormings- en beveloeringsproces;
- Bescherming, waaronder persoonlijke veiligheid.

Tevens is de kennis, kunde en mogelijkheden die CIS-middelen en het CIS-ondersteunend personeel hebben, alsmede het vertrouwen dat de commandant daarin heeft in onze ogen randvoorwaardelijk voor een weloverwogen keuze. Immers, wanneer een van deze aspecten ontbreekt, is er al geen sprake meer van een keuze. Aan de hand van het volgende voorbeeld wordt aangegeven hoe ver de C2-ondersteuning van CIS moet gaan als een commandant besluit om vanuit voorin de operatie te leiden.

Vanwege de uitermate effectieve WAN-middelen, is met de huidige technologie het integrale besluitvormings- en beveloeringsproces en de informatievoorziening ook verzekerd. Met gebruikmaking van TITAAN en toepassingen zoals TMS, JCHAT en VOIP kan, indien commandant 11 AMB dit noodzakelijk acht, *reachback* naar de JCP of elke andere gewenste locatie, worden gegarandeerd.

In bovenstaand voorbeeld werd de snelheid van besluitvorming en het draagvlak voor het genomen besluit bepaald door de aanwezigheid van de commandant die snel kan reageren op de gewijzigde lokale omstandigheden, die hij met eigen ogen kan waarnemen. Daarnaast kon de commandant eenvoudig ruggespraak houden met zijn ondercommandanten en het besluit aan de eenheden mededelen.

Vervolgens komen we bij het vraagstuk van persoonlijke aanwezigheid van de commandant en de invloed op het moreel. In hoeverre is dit nog van toepassing op brigade-niveau?

CONCLUSIE

Bovenstaande voorbeelden en de doctrine onderschrijven dat het flexibel CP-concept van 11 AMB nog steeds valide is en van grote waarde voor de *command & control* van

TACTICAL COMMAND POST

Voor commandant Battle Group 8, de lkol J.R. Swillens was het geen vraagstuk. Hij zou de operatie TURA GHAR, de *clearing* van de BALUCHI vallei leiden vanuit een *tactical command post*.

Tot het aanbreken van dag D+1 verloopt de operatie succesvol en helemaal volgens plan. Geheel tegen de weersvoorspelling van de G2 is het 's nachts gaan sneeuwen en wordt de *Battle Group* geconfronteerd met ca. 10 cm sneeuw (zie foto 3). Op hetzelfde moment motregent het op het lager gelegen kamp Holland. Door de sneeuw kunnen de genisten niet meer searchen en hierdoor kan het zuiveren van de vallei ook niet voortgezet worden.

De commandant besluit samen met zijn gevechtstaf, waaronder een adviseur PRT en een adviseur PSYOPS, en zijn ondercommandanten een versneld besluitvormingsproces te doorlopen op de locatie van de *tactical command post*.



Foto 3: De terrein condities op D+1 tijdens de Operatie TURA GHAR

Wordt de operatie koste wat kost doorgezet met alle risico's van dien of wordt wellicht de hele operatie afgebroken? Op advies van zijn staf en op grond van eerdere ervaringen in het gebied besluit de commandant tot *tactical patience* en van de nood een deugd te maken door de *footprint* op de huidige locatie te verstevigen door de eenheid contact te laten maken met de aanwezige bevolking.

Na een aantal uren is de sneeuw verdwenen en kunnen de genisten weer *searchen*. Uiteindelijk zet de *Battle Group* het initiële plan met 24 uur vertraging weer voort. Het personeel in het JOC op kamp Holland kon zich logischerwijs moeilijk een voorstelling maken van de situatie ter plekke en het ontwikkelde alternatieve plan.

11 AMB. De positieve effecten van leiderschap *lead from the front* zijn tijdloos en ondanks de technologische ontwikkelingen van de 21ste eeuw, onvervangbaar. Mocht commandant 11 AMB de operatie 'voorin' willen leiden, dan beschikt hij over een TACCP om hem te ondersteunen. Hierbij is het essentieel dat 11 AMB beschikt over de juiste CIS-apparatuur. De flexibiliteit die wordt

gerealiseerd door de luchtmobiele inzet van de TACCP, hangt in grote mate af van de beschikbaarheid en fysieke aspecten van organieke CIS-middelen. Zo is een BAM 4-tonner immers niet luchtmobiel te verplaatsen. Kleine aspecten, die eenvoudig over het hoofd kunnen worden gezien in de ontwikkeling van het TITAAN-concept, kunnen hierdoor grote gevolgen hebben. Nauwe samenwerking met ontwikkelaars als C2SC en behoeftebehartigers als CLAS/M&D/IV&CIS is daarom een vereiste. Het gebruik van de CCT-120 en de geplande modificatie van de MB-Server zijn voorbeelden van deze samenwerking. Naast het materiaal, is het belangrijk dat het ondersteunende CIS personeel het volledig vertrouwen geniet van de commandant. Dit kan alleen gerealiseerd worden door het personeel zowel op technisch, maar zeker ook op het gebied van militaire vaardigheden en mentaliteit goed op te leiden. Met name de verbindelaar met de 'groene' *mindset* is daarom geschikt om te opereren in de TACCP.

Het CIS personeel dient feilloos te weten wat het *intent* en de wensen van de commandant zijn en hoe zij dit CIS-technisch optimaal kunnen ondersteunen. Door veelvuldig het TACCP-concept te trainen in de aanloop naar de oefening *Peregrine Sword* kunnen we dit doel gezamenlijk bereiken en bijdragen aan de operationele gereedheid van 11AMB.