



OPERATIONEEL

# FOXTROT 2017-2023

*Een terugblik en update*



Kolonel Robert Miedema en  
kolonel Anne Iedema, Team FOXTROT

**FOXTROT**  
*connecting mobile forces*

De afgelopen jaren hebben wij u regelmatig op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen in ons programma. Op 13 maart is kolonel Robert Miedema gestart met een nieuwe uitdaging als ACOS G6 van 1GNC en heeft hij zijn werkzaamheden overgedragen aan kolonel Jasper Kremers; een mooi moment om nog een keer te schetsen waar we vandaan komen, waar we staan en waar we heen gaan. →



# OPERATIONEEL

Er is de afgelopen jaren veel gebeurd en er was in die periode steeds één constante die ons motiveerde door te zetten als het moeilijk was: de overtuiging dat we samenwerken aan een operationeel noodzakelijke oplossing die er voor zorgt dat al onze mobiele platformen altijd veilig en interoperabel zijn verbonden. Met dit werk scheppen wij zo de randvoorwaarden voor informatiegestuurd optreden, maken we onze mobiele platformen nog effectiever en de operators nog minder kwetsbaar. FOXTROT is een transformatieprogramma waarmee we het hart van onze organisatie verder versterken. Dat is en blijft onze drive!

In figuur 1 zijn de 'wat en scope' van FOXTROT nogmaals uitgelegd. Wave 1 van FOXTROT legt het C4I fundament onder het Mobiele-, Uitgestegen-, en Te voet (MUT) domein, zoals GrIT dat doet bij het Statische- en Ontplooide (SO) domein. Wave 1 van FOXTROT behelst voornamelijk de modernisering van de transmissie en platforminfrastructuur. Voor een verdere uitleg over de waves wordt u verwezen naar eerdere updates in dit blad.

## Waar komen we vandaan?

Het idee voor FOXTROT ontstond in 2017 als een antwoord op de problemen die we binnen de directie plannen van de defensiestaf ondervonden in het prioriteren van de vele operationele IT-projecten die geïnitieerd werden om invulling te geven aan de noodzakelijke verbeteringen aan de IT-infrastructuur. De gedachte was dat je met een samenhangend plan naar de toekomst betere projectkeuzes kunt maken; de goede dingen doen in de juiste volgorde en niet alleen maar 'oude kastjes vervangen door nieuwe'. Na goedkeuring van ons programmavoorstel zijn we in 2018 met een klein team in Amersfoort begonnen met de uitwerking van het voorstel naar een programmaplan.

Tijdens dit proces zocht Duitsland de samenwerking. De ambitie ontstond om – gedreven door de operationele samenwerking en verdergaande integratie op het land – op basis van gezamenlijke

operationele behoeften, gezamenlijk te werken aan het ontwerp van oplossingen en vervolgens de gemeenschappelijke aanschaf ervan. Deze ambitie werd vastgelegd in een *Letter of Intent* en in 2019 geformaliseerd in een *Memorandum of Understanding* (MoU) met de naam *Tactical Edge Networking* (TEN).

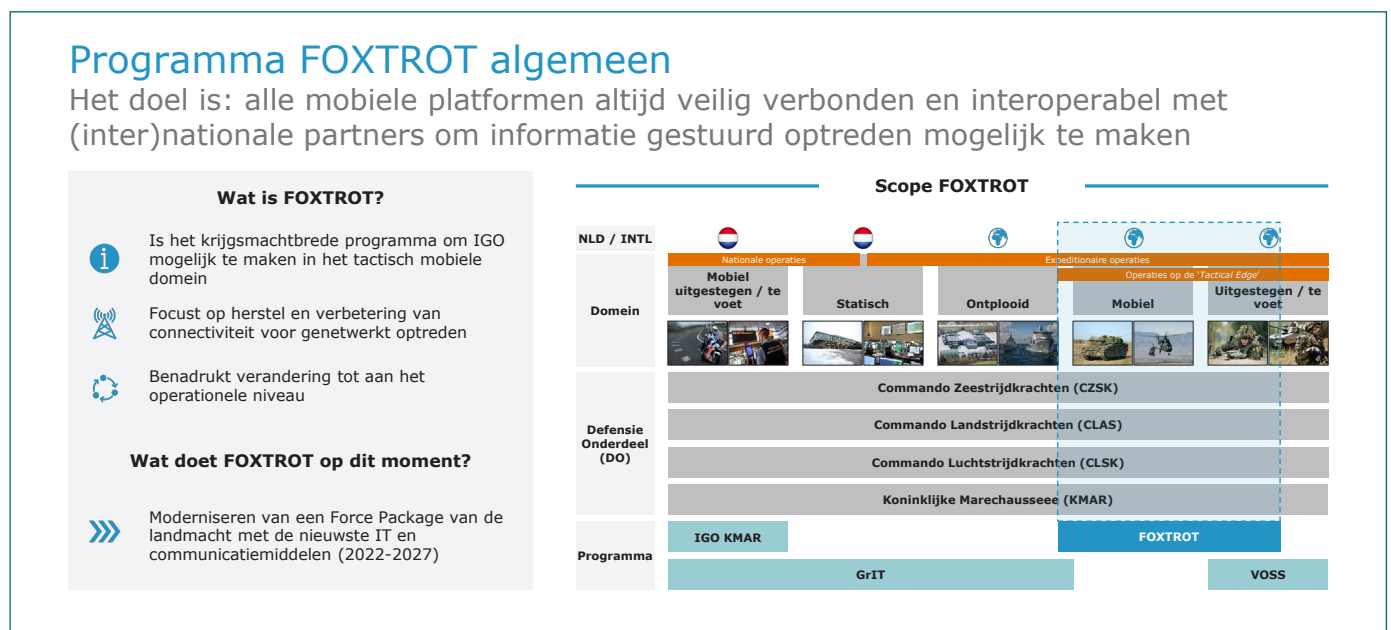
Het uitvoeren van deze MoU was in de praktijk moeizaam omdat bij materieelsamenwerking vooral ook politieke, industriële en financiële belangen een grote rol spelen. Dit maakt het tot een complexe uitdaging en het noopte ons tot aanpassingen van de afspraken zoals die in de MoU waren vastgelegd. Na een langdurig proces van strategische herijking heeft de *Program Board FOXTROT* (PBF) recent de nieuwe diepte en richting van de samenwerking goedgekeurd. Hierbij fungeert TEN vooral als interoperabiliteitsplatform tussen Duitsland en Nederland. Op basis van praktische activiteiten slaan we met de nieuwe afspraken een brug tussen FOXTROT en het Duitse programma DLBO. Wellicht biedt dit kansen om in de toekomst terug te keren op het originele spoor.

Parallel aan de herziening van de binationale samenwerking ging ook het nationale FOXTROT-werk door en werd het programmaplan goedgekeurd, werd de besturingsstructuur ingericht, de programmaorganisatie opgezet en kreeg de beoogde eindsituatie van FOXTROT finaal vorm:

*Alle mobiele platformen altijd veilig verbonden en interoperabel met partners teneinde informatiegestuurd optreden mogelijk te maken.*



FOXTROT neemt in deze fase – het is inmiddels 2020 – steeds meer de rol om het gedachtegoed rond informatiegestuurd optreden zoals dat beschreven staat in de defensievisie en -nota te operationaliseren voor het mobiele, tactische domein.



Figuur 1.





FOXTROT ‘jaagt op en jaagt aan’, initieert, organiseert en coördineert. We ontwerpen in deze periode de strategische roadmap FOXTROT die de samenhang der dingen van een stapsgewijze modernisering in combinatie met de bijbehorende besluitvorming beschrijft. Als dit document in 2021 wordt goedgekeurd hebben we een instrument in handen waarmee we ‘randvoorwaarden scheppen voor informatiegestuurd optreden’ concreter kunnen maken in termen van projecten, planning, kosten en capaciteit. Met de roadmap nemen we de politieke en militaire leiding mee in onze gedachten en zijn we in staat om een substantieel deel van de totale programmafianciering al op te nemen in het Defensie Life Cycle Plan.

Het eerste project dat we afleiden van deze roadmap is de modernisering van 44 bataljonstaakgroep en in 2022 organiseren we een industriedag in Stroe als eerste stap in een verwervingsproces en in het aangaan van partnerschappen. Dit eerste project geeft richting aan veel activiteiten die gaan volgen en daarom ontstaat er in deze fase veel interactie tussen project en programma.

De programmaorganisatie schept hierbij – met hulp van veel defensiecollega’s in andere organisatiedelen – de randvoorwaarden voor het project met o.a. de (verdere) uitwerking en ontwerp van de *overarching architecture*, een *sourcingsstrategie*, een security-studie, een plan voor opleiden en trainen, ideeën rond aanpassingen in de gebruikersorganisatie en plannen voor gebruik en logistiek. Alles is nu gereed om snel zichtbare resultaten voor de gebruiker te demonstreren.

### Waar staan we nu?

Bij de uitvoering van het eerste project bij 44 bataljonstaakgroep werd het werk allemaal wat concreter. Het ging onder andere over het netwerk in de platformen (C2LAN), over de connectiviteit (*Combat Net Radio*). Dit leidde tot aanvullende vragen die we in ons team groeperen in vier thema’s. Het eerste thema gaat over de interoperabiliteit die breder moet zijn dan alleen de samenwerking met Duitsland en ook moet ‘werken’ naar andere partners en binnen de operationele commando’s van de Nederlandse krijgsmacht. Thema twee kijkt naar de balans tussen continuïteitsprojecten en modernisering; de opdracht was om bij de vernieuwing – uit oogpunt van duurzaamheid – de ogen open te houden voor alle recent aangeschafte hardware. Voorgaande betekent dat deze aangeschafte hardware ook in de modernisering bruikbaar moet zijn. Bij het derde thema is capaciteit het onderwerp; zoek bij de modernisering partners die een langdurige samenwerking met het programma aankunnen. Dit thema betekent echter ook onderzoek naar een slimmere aanpak binnen de eigen organisatie. Vragen als, hoe gaan we (inhoudelijke)

## De goedgekeurde vendor voldoet aan verwachtingen

De verwachtingen over wat FOXTROT levert worden waargemaakt door de projecten binnen de scope van het programma; zij leveren de zichtbare output

### Verwachtingen vanuit omgeving

 Interoperabiliteit

 Duurzaam investeren

 Efficiënt gebruik capaciteit

 Tempo verhogen



Figuur 2.



versnippering tegen en hoe gaan we (nog) beter samenwerken en synchroniseren betreffende platformintegratieaspecten, komen hier aan bod. De invulling van het vierde thema – snelheid – zorgde voor een doorbraak.

Als je echt wilt versnellen is toestemming voor de directe keuze voor de productfamilie van een leverancier een hele goede optie. Als je kiest weet je direct de details van de producten en kun je parallel aan de slag met het nadenken over de integratie van hardware in platformen en over de systeemintegratie. We bereiden in deze fase de businesscase voor een keuze voor één CNR-familie voor.

De operationele onderbouwing voor deze CNR-familie werd door de PBF als voldoende beoordeeld, maar er was nog enige zorg over de betaalbaarheid van ons voorstel. We hebben daarom het transmissieconcept verder uitgewerkt en gecombineerd met de productkeuzes die we voor ogen hebben. Nu werd het mogelijk ons voorstel financieel te maken en op 13 maart heeft de PBF definitieve goedkeuring gegeven om de vervolgstappen tot verwerving van deze CNR-familie te zetten. Dit betekent dat één van de fundamenten van de modernisering van de C4I in het mobiele domein vastligt. Deze CNR-familie wordt binnen het gehele mobiele domein ingevoerd. Over de details van dit besluit hopen we u in een volgend artikel verder te kunnen informeren. In figuur 2 een overzicht van wat hierboven beschreven is. Ook hier geldt weer dat de verdere verdieping van bijvoorbeeld de *spiral* (en daarmee samenhangende *Force Packages*) in eerdere updates in dit blad dieper is toegelicht.

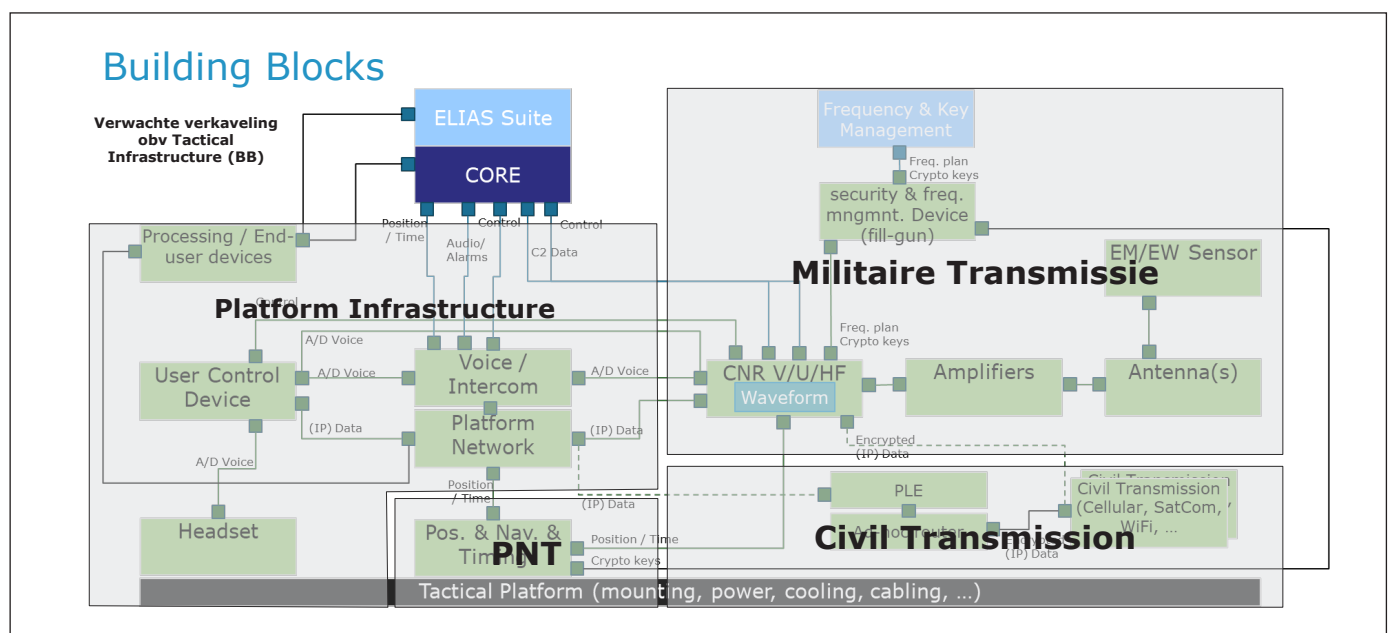
## Waar gaan we naar toe?

De totale FOXTROT-oplossing bestaat uit (veel) meer dan alleen de CNR. In eerdere updates over FOXTROT zijn deze verschillende *Building Blocks* al eens in detail uitgelegd. Heel in het kort

zijn dit, naast dus het eerder genoemde *Military Transmission Building Block* (MTBB; HF/VHF/UHF in het kort de CNR), de *Civil Transmission Building Blocks* (CTMB; o.a. 4/5G, Wifi, *Satcom-on-the-move*), *Platform Infrastructure Building Block* (C2LAN, OS en Storage faciliteiten binnen het platform), *Position Navigation and Timing Building Block* en de *Secure Gateway/Cross Domain Solution Building Block*. Ook worden alle *readiness* aspecten (o.a. impact op opleiding, training, logistiek, organisatie) meegenomen. Natuurlijk worden ook de benodigde aanpassingen aan CORE en ELIAS (inclusief AFSIS/Hyperion etc) opgestart. In figuur 3 een overzicht van de verschillende BB's. Opgemerkt wordt dat deze indeling nog niet definitief is.

Naast deze min of meer technische bouwstenen zullen er ook een aantal diensten worden uitgevraagd aan de industrie zoals Platform Integratie Services (inbouw van alle nieuwe hardware in platformen) en *System Development & System Integration Services*. In principe geldt voor alle uitvragen richting de markt dat Defensie zoekt naar aanvullende strategische partners die actief met ons meedenken in aanpak, inhoud en capaciteit. Al deze elementen zullen afhankelijk van de nog definitief te maken keuzes (bijvoorbeeld de eerder genoemde indeling in BB's) in de sourcing strategie, wel of niet en hoe 'naar de markt' worden gebracht. Parallel met dit proces lopen alle hiermee gerelateerde politieke en bestuurlijke goedkeuringstrajecten.

Uiteindelijk leiden al deze activiteiten tot de eerste zichtbare stap in de modernisering van het C4I-landschap in het mobiele domein, of mooier gezegd, tot de daadwerkelijke invulling van de eerste *Wave* van de FOXTROT Strategische Roadmap (SRM); de modernisering van transmissiemiddelen en platforminfrastructuur. Overigens wordt deze SRM herijkt om de vele veranderingen, ingegeven door de huidige politieke context, te ac-



Figuur 3.





commoderen en om een nog betere synchronisatie te bereiken met de vele platformgerelateerde (MLU) trajecten. In latere updates zullen we u hier nader over informeren. FOXTROT staat nooit stil en zal nooit (meer) stoppen.

## Tot slot

Op 13 maart heeft de officiële overdracht van het programma plaatsgevonden tijdens de PBF. Tijdens deze PBF zijn een aantal belangrijke besluiten genomen om concreet de modernisering te starten. Één van die besluiten (CNR) is in deze update ruim aan bod gekomen.

De PBF bestaat krijgsmachtbreed uit alle relevante stakeholders en is het strategische stuur van het programma. Op de foto zijn bijna alle stakeholders aanwezig; alleen de CIO, CLSK- en CZSK-vertegenwoordiger ontbreken (aanwezig via teams). De voorzitter van de PBF is de directeur Operationeel Beleid en Plannen (DOBP), Schout bij Nacht Ad van de Sande. Vooraan tevens kolonel Jasper Kremers (eerste rij, tweede van rechts), de huidige programmadirecteur FOXTROT.

Tijdens de receptie naar aanleiding van de programma-overdracht heeft kolonel Robert Miedema uit handen van plaatsvervangend Commandant Landstijdkrachten, generaal-majoor J.P. Duckers het ereteken van verdienste in brons mogen ontvangen. Hij heeft dit te danken aan zijn enorme inzet om de randvoorwaarden te scheppen voor IGO in het landgebonden mobiele tactische domein. Kolonel Robert Miedema heeft

IGO-ambities omgezet naar operationeel noodzakelijke eisen en heeft daarbij met het programma FOXTROT daadwerkelijk bijgedragen om te beschermen wat ons dierbaar is.

Het Ereteken voor verdienste in brons kan worden toegekend aan degene die een uitzonderlijke prestatie heeft geleverd of zich op uitzonderlijke wijze verdienstelijk heeft gemaakt voor een krijgsmachtdeel.

Waarvan acte!

