SITREP FOXTROT

CRAWL, WALK, RUN

OP WEG NAAR VERBETERDE OPERATIONELE EFFECTIVITEIT

Luitenant-kolonel ir. H.P. (Erik) van der Kuijp,
Capability Delivery Lead FOXTROT

SITREP FOXTROT
CONNECTING MOBILE FORCES

Dit is de derde sitrep over het programma FOXTROT. Eerder is aan de hand van het plan en de planning beschreven wat FOXTROT gaat opleveren. In deze sitrep ga ik in op de ontwikkelingen op het gebied van de Duits-Nederlandse samenwerking en de eerste contouren van een binationale programmaorganisatie. Ik wil hierbij in het bijzonder ingaan op het Design & Prototype Centre. →

FOXTROT is de naam van een krijgsmachtbreed programma. FOXTROT schept de randvoorwaarden voor informatie-gestuurd optreden (IGO) in mobiele gebruiksomstandigheden. FOXTROT synchroniseert experimenten en continuïteitsmaatregelen met het ontwerp van moderniseringsvoorstellen. In de beoogde eindsituatie is iedere soldaat, platform en basis altijd veilig verbonden en interoperabel met partners teneinde IGO mogelijk te maken.

Connecting mobile forces

Staatssecretaris Barbara Visser en haar Duitse evenknie Benedikt Zimmer bevestigden op 13 december 2018 nogmaals de noodzaak van samenwerking tussen Nederland en Duitsland. Deze bevestiging tekent een nieuwe fase van modernisering en vernieuwing op het gebied van Tactical Edge Networking (TEN). Op 1 juli 2019 bekrachtigen beide defensieministers met het tekenen van de formele Memorandum of Understanding (MoU) deze bijzondere samenwerking. We slaan hiermee een nieuwe weg in die nog niet eerder bewandeld is.

D-LBO/FOXTROT bouwt aan Tactical Edge Networking (TEN). Techniek en de impact op de organisatie worden in samenhang beschouwd. De operationele effectiviteit van de krijgsmacht wordt verbeterd door ondersteuning met een battlefield internet. TEN richt zich onder andere op het verbeteren van Situational Understanding en besluitvorming door het verbeteren van de connectiviteit met een mix aan middelen, met snelle sensor-to-shooter & battlefield management applicaties, met permanente mobiliteit, met bescherming tegen cyber & elektromagnetisch spectrum activiteiten (CEMA) en met verbeterde interoperabiliteit.

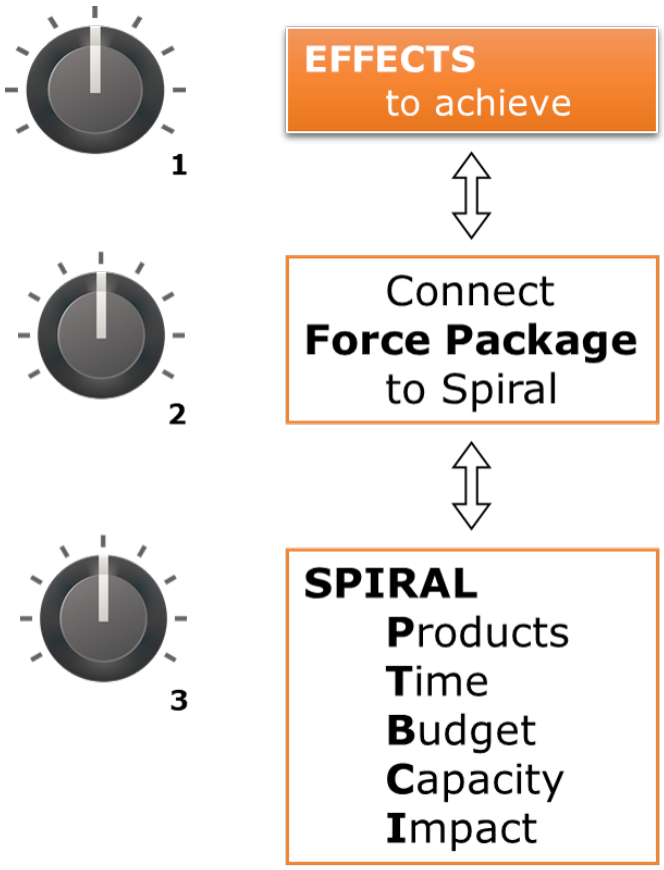
Tempo, tempo, tempo

We willen tempo en resultaten. De MoU is vandaag nog in wording, maar dat weerhoudt ons er niet van momentum te creëren en vast te houden. De eerste Tactical Edge Networking oplevering aan zowel de Nederlandse als Duitse eenheden wordt nu al gepland en in gang gezet.

Als bestaande organisaties gaan samenwerken, kom je er snel achter dat de vertrekpunten niet gelijk zijn. Dat is hier niet anders. Pragmatisch zoals we zijn, proberen we wat goed is te behouden en slim in te richten in de nieuwe Nederlands-Duitse organisatie. Hierbij houden we bijvoorbeeld rekening met een verschil aan ervaring op het gebied van Tactical Edge Networking. 20 jaar Nederlandse ervaring in het ontwikkelen, implementeren, in stand houden en gebruiken van C2 ondersteunende netwerken en applicaties enerzijds en een relatief nieuwe situatie voor onze Duitse collega's. Anderzijds is in Duitsland een vliegende start gemaakt met het inventariseren van operationele requirements, modelleren van voertuigen en het plannen van de oplevermomenten.
Met de samenwerking creëren we op alle vlakken een gelijk vertrekpunt. We realiseren interoperabiliteit op organisatorisch vlak (zowel tussen Bestuursstaf en Duits ministerieel niveau, tussen DMO en BAAINBw als tussen CLAS en Kdo HEER) en met het opleveren van interoperabele systemen, ook op de werkvloer.

Uiteraard krijgen de bestaande DMO/JIVC processen en procedures van ontwikkeling, implementatie en instandhouding opnieuw vorm, maar dan in de Nederlands-Duitse organisatie. We willen veel en snel, maar we zijn ook realistisch; de snelheid, de werkwijze en realisatie blijven onderhavig aan opgelegde wet- en regelgeving.

We borgen met de nieuwe binationale opzet de samenhang in techniek en in balans met de impact op de Nederlandse organisatie. Onze gezamenlijke aanpak is helder: geen jarenlange ontwikkelingen meer aan een allesomvattend systeem dat we daarna in één keer in de hele organisatie implementeren. De aanpak heeft meer weg van die van Federated Mission Networking, waar we per oplevermoment (Spiral) vaststellen welke functionaliteiten we aan een toegewezen eenheid leveren.



Bij het bepalen van de inhoud van de Spiral kijken we naar meer dan alleen de draaiknop techniek. Ook het te behalen operationele effect (Benefits), de betrokken eenheden, de periode, en de beschikbare mensen en middelen zijn onderdeel van de Spiral Definition. Deze onderdelen vormen de draaiknoppen waarmee we de omvang van een Spiral bepalen.

User first

Vooruitlopend op de nieuwe organisatie, zijn we in binationaal werkverband alvast begonnen met de noodzakelijke activiteiten om Spiral 1 vast te stellen. Uiterlijk 15 december 2019 ligt het voorstel van de eerste Spiral ter goedkeuring voor. De gebruiker bepaalt en draagt actief bij via de Operational Requirements Working Group (ORWG).

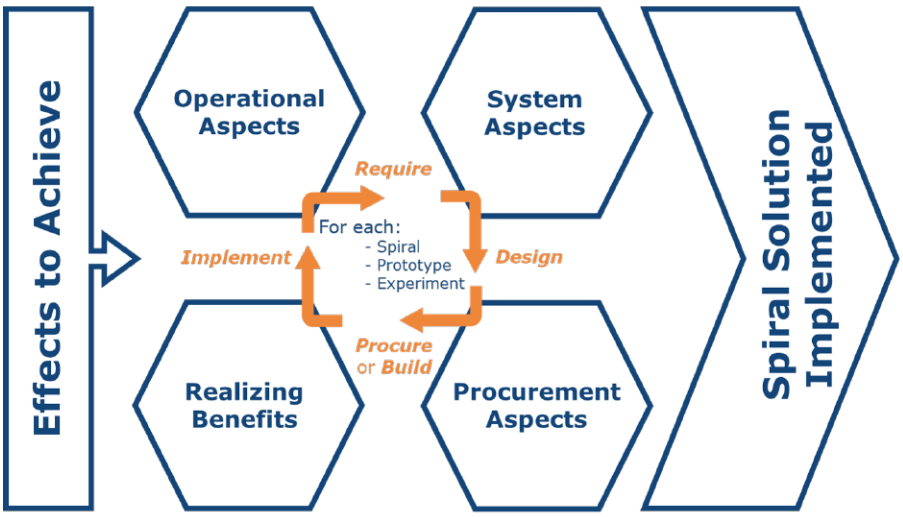
De gebruiker bepaalt het gewenste operationele effect en voor welke eenheden de eerste oplevering bedoeld is. Dit zijn kernelementen waarmee het Lead Architect Element team aan de gang gaat. Het Lead Architect Element wordt gevormd vanuit de High Level Design Working Group (HLDWG) dat zich buigt over de uitwerking van de Spiral Definition. Maar dan zijn we er nog niet.
FOXTROT's Realizing Benefits team speelt met het signaleren, implementeren en slim organiseren een kerntaak voor en met de gebruikers. Om het juiste, in de tijd haalbare, resultaat te bepalen gaan we iteratief te werk. Naast de eerdergenoemde elementen vervult verwerving een kerntaak om ook de kennisinstituten, academia en industrie op de juiste wijze te betrekken.

Co-creatie

Met het Design & Prototype Centre dat wordt gevestigd in Amersfoort hebben we ook flink wat systeemdeskundigen in huis. Dit organisatie-element vertaalt de operationele requirements, gebaseerd op het te behalen operationeel effect, in een functioneel en technisch ontwerp.
Dit ontwerp zal bestaan uit diverse subelementen ofwel Building Blocks.
Een Building Block is niet per definitie een technisch element. Ook organisatie en bijvoorbeeld management en security zijn Building Blocks. Met de nieuwste iteratieve processen zal het Design & Prototype Centre de co-creatie aangaan met de gebruikers, met het Realizing Benefits team, de verwervers en met hen de kennisinstellingen en leveranciers. Het Design & Prototype Centre is naast het ontwerp van en de onderverdeling in Building Blocks ook verantwoordelijk voor de realisatie van de Building Blocks, de systeemintegratie en het testen van de opgeleverde functionaliteiten.

> A Building Block is a subset (a part) of the reference architecture which has clearly defined interfaces to other building blocks and may be procured independently from other building blocks. The total of all building blocks make up the Spiral Delivery.

De manier waarop we deze Building Blocks werkelijkheid laten worden zal per keer anders kunnen zijn. Wij hebben in Nederland jarenlang ervaring met het in-house ontwerpen, ontwikkelen en testen van producten maar ook hoe deze op de markt te kopen (denk bijvoorbeeld aan NIMCIS). Duitsland heeft in het verleden vooral gewerkt met de industrie en opdrachten via een prime-contractor in de markt gezet. Of en in welke mate we de werkzaamheden zelf uitvoeren of, en hoe, dat we deze vanuit de markt aanschaffen bepalen we keer op keer, in overleg met verwerving, de opdrachtgever en met de betrokken industrie. Het Design & Prototype Centre organiseert regelmatig terugkoppelsessies met de gebruiker, om de gebruikers in het gehele proces te betrekken en te voorkomen dat na een jarenlange radiostilte juist dat product wordt opgeleverd waar men niet op zat te wachten.
Met de prototypes ervaart de gebruiker in welke richting de ontwikkeling gaat en kan hij tijdig bijsturen.
Ten slotte draagt het Design & Prototype Centre zorg voor de voertuigintegratie van de op te leveren middelen. Dit doen wij in nauw overleg met de systeemdriehoeken van de diverse voertuigen en de Duitse tegenhangers daarvan. Een kleine set gaat, voordat we beginnen met de serie inbouw, naar het Test & Evaluation Centre in Munster voor de uitvoering van de operationele test en evaluatie van de Spiral oplevering.



Een visualisatie van de enterprise architecture

Pragmatisch

De Nederlands-Duitse organisatie is in oprichting waardoor nog niet alle contouren van wie waar exact voor verantwoordelijk is vastliggen. Samen met de Duitse vertegenwoordigers heeft team FOXTROT in afwachting van alle besluitvorming alvast de stoute schoenen aangetrokken en een begin gemaakt met het uitwerken van Tactical Edge Networking.

Dit kunnen wij niet alleen en wij dagen ook de CLAS - en HEER organisatie uit om actief bij te dragen bij de specificatie en uitwerking van de eerste Spiral. Hierbij is het adagium 'Wanneer kan ik wat van TEN verwachten' niet langer valide. De nieuwe aanpak is: pro-actief meewerken aan de wensen en vereisten en een continue bijdrage aan de ontwikkeling binnen TEN. Informatiegestuurd optreden raakt iedereen en niet alleen de verbindelaar. Nuntius Transmittendus.